



# ▶ Lambton de 2015 à 2020 Planification stratégique



## ▶ Table des matières

1. PRÉSENTATION DE LA DÉMARCHE
2. DIAGNOSTIC
3. CADRE STRATÉGIQUE
4. PLAN D'ACTION



► Présentation de la  
démarche

### ▶ Qu'est ce que la planification stratégique?

La planification stratégique est un processus coordonné et méthodique qui sert à établir les orientations de la Municipalité et les moyens à mettre en œuvre pour les réaliser.

### ▶ Qui l'organise et la prépare?

- Les élus
  - Les élus réunis en conseil représentent la population; ils prennent les décisions sur les orientations et les priorités de la municipalité et en administrent les affaires.
- Soutenus par les cadres municipaux
  - Les employés municipaux ont pour mission d'appliquer la réglementation, les orientations et les projets mis de l'avant par le conseil municipal.

## ▶ Les grandes étapes de rédaction de la planification stratégique:

### ▶ Analyser les études déjà réalisées sur Lambton;

Consultation du 23 août dernier;

Consultation en lien avec la politique familiale;

Étude sur l'habitation et le logement social de la MRC du Granit.

### ▶ Consulter les élus et employés municipaux;

### ▶ Dresser un portrait sommaire de Lambton;

### ▶ Définir les forces, faiblesses, opportunités et menaces de Lambton;

### ▶ Définir la mission, la vision et les valeurs de la Municipalité;

### ▶ Déterminer les champs d'action prioritaires sur lesquels la Municipalité désire intervenir;

### ▶ Rédiger un plan d'action et un échéancier de réalisation.



▶ Diagnostic (Établi à l'automne 2014)

## ▶ Forces et opportunités

- ▶ Une offre de services élevée, tant en qualité qu'en diversité, pour une Municipalité de notre taille;
- ▶ Une localisation géographique avantageusement située et un territoire attractif;
- ▶ Une nette amélioration du positionnement de Lambton et une meilleure communication avec la population;
- ▶ Un centre-ville qui améliore progressivement sa visibilité et ses services;
- ▶ Une équipe de ressources humaines compétente et dédiée à la Municipalité;
- ▶ Des infrastructures récréotouristiques de qualité pour le citoyen et le visiteur;
- ▶ Une volonté ferme de la Municipalité de soutenir le développement résidentiel;
- ▶ Le développement de nouveaux leviers pour soutenir le développement économique.

## ▶ Faiblesses et menaces

- ▶ La sous-utilisation et l'importance en quantité des équipements de loisirs risquent de créer une pression à la hausse sur le budget municipal;
- ▶ Le zonage agricole limite les possibilités de développement résidentiel, industriel et touristique de la Municipalité;
- ▶ Certains projets nécessitant des investissements importants devront être consolidés au cours de la prochaine décennie car ils auront une incidence sur la capacité financière de la Municipalité;
- ▶ La Municipalité ne dispose pas d'une stratégie de développement économique et touristique;
- ▶ La Municipalité ne dispose pas d'ententes de partenariat avec ses organismes;
- ▶ Un manque de solidarité et de cohésion au sein du conseil municipal;
- ▶ Le risque de décroissance de la population, particulièrement chez les jeunes.





► Défis et enjeux  
prioritaires

## ▶ Défi financier liés à la mise à niveau et au renouvellement des infrastructures

- ▶ Bien gérer l'impact des dépenses d'infrastructures sur le budget et la charge fiscale des citoyens.

## ▶ Défi de disposer de leviers suffisants pour soutenir le développement

- ▶ Identifier les besoins d'espaces sur le territoire pour soutenir le développement industriel et résidentiel;
- ▶ Se doter de politiques incitatives pour attirer les jeunes familles.

### ▶ Défis de développement économique et social

- ▶ Consolider les efforts de revitalisation du centre-ville;
- ▶ Encourager et appuyer le développement d'un pôle commercial et de services de qualité.

### ▶ Défis liés à l'offre sportive et récréative

- ▶ Adapter l'offre sportive et récréative aux nouvelles réalités démographiques.

### ▶ Défis de la protection et de la mise en valeur de l'environnement naturel

- ▶ Se donner les moyens pour protéger et mettre en valeur les atouts naturels;
- ▶ Faire connaître la qualité de vie et l'environnement naturel de Lambton.

## ▶ Défis de la performance organisationnelle

- ▶ Se doter d'un plan de ressources humaines cohérent avec les objectifs de développement;
- ▶ Mettre en place au sein du conseil un climat d'écoute et un processus décisionnel favorisant la solidarité politique sur la réalisation du plan stratégique;
- ▶ Assurer une cohésion de développement local pour accentuer les relations avec d'autres partenaires en améliorant la communication entre les citoyens et la municipalité et en adoptant collectivement une attitude positive;
- ▶ Favoriser une meilleure coordination des actions sur le territoire.



► Cadre stratégique

# ▶ La mission de la Municipalité de Lambton

## ▶ La Municipalité de Lambton s'engage à favoriser et à consolider la qualité de vie de ses citoyens par:

- Une offre de services de qualité autant en termes de loisirs que par la présence de commerces et de services de base offerts à la population;
- Un environnement naturel de grande qualité et accessible;
- Un noyau villageois accueillant et attractif;
- Une communauté dynamique, réseautée et engagée dans le développement local et ayant réussi à mettre en place un mouvement de mobilisation permettant l'arrivée de jeunes familles, l'accueil des villégiateurs à titre de nouveaux résidents ainsi que le maintien et l'implantation de nouvelles entreprises;
- Une communauté ouverte vers les autres municipalités voisines pour partager ses infrastructures de loisirs, de protection incendie et de premiers répondants, mais aussi pour défendre le maintien des services dans leur territoire respectif.

Elle entend réaliser sa mission grâce à une organisation performante, orientée vers la gestion responsable de ses ressources.

## ▶ Les valeurs fondamentales de la Municipalité

- ▶ L'intégrité
- ▶ Le respect
- ▶ La solidarité

### ► Vision

- La Municipalité de Lambton est reconnue pour la beauté de son environnement naturel. Elle se veut attrayante pour l'accueil et la rétention des jeunes familles, des villégiateurs et touristes, mais aussi dynamique pour le maintien et le développement de commerces et industries. L'organisation municipale se fait un devoir d'être performante et d'exercer un leadership assurant le développement et un rayonnement inspirant au plan local et régional.  
À Lambton, on peut réussir, grandir et s'épanouir.



## ▶ Axe stratégique #1 - Consolider la performance de l'organisation municipale

- Mettre en place un processus décisionnel politique basé sur l'écoute et la transparence et l'implication des professionnels de la municipalité (solidarité et engagement).
- Communiquer avec les citoyens et la clientèle touristique.
- Communiquer à l'interne.
- Valoriser et encourager la participation citoyenne.
- Finaliser la planification des besoins des ressources humaines de la Municipalité.

## ▶ Axe stratégique #2 – Protéger les acquis et agir sur le développement économique

- Assurer l'accessibilité des services et des infrastructures à tous les citoyens.
- Analyser les ajustements à apporter à l'offre des activités et des infrastructures en loisirs et sports en tenant compte des changements démographiques et offrir des services basés sur les besoins du milieu.
- Établir un plan de match pour maintenir et attirer les entreprises et la main d'œuvre.
- Accentuer les efforts de revitalisation du noyau villageois.
- Accentuer l'offre de services touristiques au parc municipal.
- Maintenir à niveau les diverses infrastructures et bâtiments de la Municipalité.

## ▶ Axe stratégique #3 – Améliorer le milieu de vie et exercer un rayonnement sur le territoire

- Concrétiser un plan d'intervention pour stimuler l'arrivée de jeunes familles et de nouveaux résidents.
- Offrir des services de qualité pour garder les aînés dans leur milieu de vie.
- Rajeunir le parc immobilier de logements locatifs à Lambton.
- Assumer le leadership pour réseauter les acteurs touristiques du secteur du nord de la MRC du Granit.
- Assurer la qualité et la pérennité de l'environnement naturel des lacs dans un juste équilibre entre les besoins de protection et d'activités récréatives et de villégiature.



► Plan d'action